

# Liberty

九州共立大学／九州女子大学／九州女子短期大学

学園広報誌【リバティ】

Vol. 03  
2010 Spring

特集-1  
Talking, Laughing, Dreaming!

語って、笑って、  
夢みて。

山本華世さんと4人の大学生たち

特集-2

2010-2011

平成最新就職<sup>②</sup>

【へいせい・さいしん・しゅうしょくじょ】

■九州共立大学 スポーツ学部

池田輝太くん

■九州女子大学 家政学部

寺尾美穂さん

Progressive Professors

教育活動最前線

九州共立大学 経済学部経済・経営学科

白川美知子 准教授

九州女子大学 人間科学部人間発達学科

古木誠彦 准教授

Origin Of Our Principle

「自律処行」の源流



## The Brilliant Days

ふと、想い出のアルバムを開いて



【昭和54年頃のグラウンド】

何万リットルもの汗を吸いこんでいた。  
何十万滴の涙を飲みこんでいた。  
勝者の歓声を響かせ、  
敗者の悲鳴と嗚咽を聞いた。  
いまから30年ほど前のグラウンド。  
大地を走る学生たちの、  
その背中の向こうには、  
ボタ山が黒々とそびえていた。  
いま、若者たちが疾走するトラックは、  
鮮やかな“ブルーターナン”に変身している。  
競技者も指導者も、  
勝った者も敗れた者も、  
走る時間の風のなかで、  
きっといまも、  
まだ見ぬ明日に向かって  
疾走しているに違いない。

# Liberty

学園広報誌【リバティ】  
九州共立大学／九州女子大学／九州女子短期大学

Vol. 03  
2010 Spring

事務局：福原学園 法人事務局 総務部 総務課  
TEL : 093-693-3083  
URL : <http://www.takahara-gakuen.jp/>  
発行：学園広報委員会  
発刊日：平成22年4月1日



# Liberty

学園広報誌【リバティ】  
九州共立大学／九州女子大学／九州女子短期大学

Vol. 03 2010 Spring  
CONTENTS【目次】

■ Origin Of Our Principle  
「自律処行」の源流  
[第1回]

純白のこころ、  
漆黒の文字。

■特集-1 ..... 02  
Talking,Laughing,Dreaming!

**語って、笑って、夢みて。**

山本華世さんと  
4人の大学生たち

■特集-2 ..... 08  
2010-2011

**平成最新就職** ②  
[へいせい・さいしん・しゅうしょくじょく]

●九州共立大学 スポーツ学部

NISHI

池田輝大くん

●九州女子大学 家政学部

寺尾美穂さん

■Facilities Of LIBERTY HILL  
学びの神は設備に宿る ..... 14

●九州共立大学 レーニングセンター  
●九州女子大学・九州女子短期大学 鶴泉寮

■Progressive Professors  
教育活動最前線

#5 「ネットワーク組織における  
人の資産管理」の研究 ..... 16

九州共立大学 経済学部経済・経営学科  
白川美知子 准教授

#6 書學・漢字学の  
研究および書の作品制作 ..... 18

九州女子大学 人間科学部人間発達学科  
古木誠彦 准教授

■Liberty Topics ..... 20  
リバティトピックス

■ From OB & OG To You ..... 21  
贈る言葉、送る想い

## Origin Of Our Principle

### 「自律処行」の源流

福原学園の学是「自律処行」は、創設者・福原軍造の熱い想いが生みだした箴言である。

彼がめざした眞の教育とは何か。

「建学の人」の横顔とともに、かつての日々を振り返る。

純白のこころ、  
漆黒の文字。



敗戦の爪痕が、町のあちこちに残っていた。  
その年、福原軍造は、念願だった私学創建を実現した。

昭和22年のことである。  
軍造は、自らノルハシをぶるつて拓いた学びの舞台に、

新たな名前を与える。  
ここに学ぶ若者は、学問の自由を旨とし、新生日本の先達となつてほしい。

「自由ヶ丘」には、そんな願いがこめられていた。  
20余年後、その「自由」を

より確かなものとするための理念が生まれる。  
「自由」は、「自らを律する心」に裏打ちされねばならない。

でなければ、単なる放埒に過ぎないからである。  
が、それだけなら、調和はあっても進歩がない。

人として、さらに上をめざすなら、  
自身に内在する天性の「」に耳を傾け、  
徳をもつて事を行う氣概がなくてはなるまい。

が、それだけなら、調和はあっても進歩がない。  
人として、さらに上をめざすなら、  
自身に内在する天性の「」に耳を傾け、  
徳をもつて事を行う氣概がなくてはなるまい。

軍造は、さっそく、墨と硯をとった。  
「虚心」の号をもつ彼には、純白の半紙がよく似合う。  
黙然と筆をとり、ひと思ひに走らせた。

白の世界に、漆黒の四字。  
そこには、

創設者愛用の硯。福原軍造が書いた「自律処行」の四字は、九州共立大学東門の碑として刻まれ、この言葉にこめた軍造の想いをいまに伝えている。

力強い掠れとともに、「自律処行」とあった。

# 語って、笑って、 夢みて。

山本華世さんと4人の大学生たち

**夢みて。**

福岡のマスコミ界を代表するキヤスターであり、福原学園で特別講師も務める山本華世さん。彼女のもとに、福原学園の大学1年生が集つた。福岡のこと、大学での生活、将来の夢。華世さんの気さくな笑顔とトークに引き込まれながら、4つの若い個性が、大学の魅力と未来について語った。

福岡に来ていた人。  
福岡に来た人が驚かせたこと。

山本 華世さん、  
今日は、私たちの話を  
聞いてください。

福岡に来て驚いた人。  
福岡に来た人が驚かせたこと。

山本 今日は、福原学園の大学1年生  
に集まつてもらいました。みんな元気  
そうね(笑)。ではまず、どうしてこの  
大学を選んだのか、その理由について  
聞かせてください。

占部 私が九女を選んだ理由は、まず  
小学校教諭と保育士、幼稚園教諭の免  
許が取れることでした。心理学も勉強  
してみたかったので、それもあります  
ね。それと、自宅から通える距離だっ  
たこと、これも大きかったです。

## ITOH Yuka

### Profile

伊藤 有加さん  
九州女子短期大学  
初等教育科1年  
島根県立大社高等学校出身。ASOBI  
研究部に所属。  
好きな言葉は「ありがとう」。

## YAMAMOTO Kayo

### Profile

山本 華世さん  
テレビキャスター。九州・福岡をおもな  
活動の舞台に、数多くのテレビ・ラジオ番  
組で司会やキャスター、コメンテーターを委  
務める。福岡県第四期生涯学習審議会委  
員、日田市ひた生活領事館総領事。福原  
学園では特別講師を務めている。

## NAKA Yuto

### Profile

中 柚斗くん  
九州共立大学  
スポーツ学部スポーツ科1年  
福岡県立小倉東高等学校出身。陸上部  
所属。  
好きな言葉は「I can fly, You can fly.」。

## URABE Rie

### Profile

占部 利恵さん  
九州女子大学  
人間科学部人間発達学科1年  
九州国際大学付属高等学校出身。アダ  
ブティックスポーツ研究会所属。  
好きな言葉は「人生には無駄がない」。

## YAMASHIRO Yuichi

### Profile

山城 雄一くん  
九州共立大学  
経済学部経済・経営学科1年  
沖縄県立浦添商業高等学校出身。沖縄  
琉球舞踊研究会と総務委員会に所属し  
ている。  
好きな言葉は「笑顔」。



Talking, Laughing, Dreaming!

**山本** 確かに通学の距離って、大きいわよね笑。中くんは?

**中** 僕はシンプルに、体育の教師になりたかったからです(笑)。

**山本** なるほど、分かりやすい(笑)。

**伊藤** 私も教師をめざしています。九州女子短大は2年間で小学校教諭の免許が取れるし、保育園・幼稚園・小学校の連携をすごく大事にしているみたいなので、そこがいいなと思いました。

**山城** 僕は、高校の頃から観光関係に興味がありました。そこで、九州共立大学に観光に関するコースがあると聞いたので、ここに進みました。

**山本** 国際・地域経済コースのことね?

**山城**ええ。それと、元々エイサーをやつていて、「九州共立大学の沖縄県人会のエイサーがすごい」と聞いていたので、決まりだなと……(笑)。

**山本**ほんと、ここの中園祭でやるエイサーって、すごいもんね。山城くんは沖縄出身だけど、福岡に来てみて、どんな印象ですか?

**山城**とにかく寒い。これですね(笑)。

それと、沖縄には電車がないので、こつちに来て電車がたくさん走っているのを見て、びっくりしました(笑)。

**占部**へえー。沖縄って電車がないんだ……(笑)。

**中**伊藤さんは、島根だよね?

**山城**それは、沖縄には電車がないので、こつちに来て電車がたくさん走っているのを見て、びっくりしました(笑)。

**山城**ええ。それと、元々エイサーをやつていて、「九州共立大学の沖縄県人会のエイサーがすごい」と聞いていたので、決まりだなと……(笑)。

**山本**ほんと、ここの中園祭でやるエイサーって、すごいもんね。山城くんは沖縄出身だけど、福岡に来てみて、どんな印象ですか?

**山城**とにかく寒い。これですね(笑)。

それと、沖縄には電車がないので、こつちに来て電車がたくさん走っているのを見て、びっくりしました(笑)。

**占部**へえー。沖縄って電車がないんだ……(笑)。

**中**伊藤さんは、島根だよね?



### 大学生活が自分を変える。

### 進化させてくれる。

### 寮生活の仲間は、

### 特徴で結ばれる。

**山本**なるほどね。「大学生生活をとおして自分はここが成長したな」ということって、いろいろあるでしょう?

**山城**僕は、前より自分に厳しくなれたように思います。

時間とかも守れるようになります。大きな進化です(笑)。

**中**僕は敬語が使えるようになります。

うになつきました。

**山本**うん、それはイイことだ(笑)。

**占部**私は、いくつかのボランティア活動に参加しているので、そのおかげで、いろんな人と接する機会がもてました。相手の年齢もいろいろで、当然、会話の内容もさまざまですから、学ぶことが多いし、自信にもなりましたね。

**山城**どういうボランティアなのかな?

**占部**ひとつは、大学で参加している「アダプテッドスポーツ研究会」というサークルでの活動です。

これまで毎日親にやつてもらっていたことを自分でやらなければならぬの

でたいへんな部分もありますけど、それだけに両親への感謝の気持ちがわいてきました。そういう意味で、私自身少しは成長してるかなって思います。

**山本**僕も寮ですけど、最初はやつぱり不安でした。でも少しずつ友だちは増えてきていますとともに楽しいです。

**山本**実は、私もそそだつたんだけど、寮生活を体験して本当に良かったと思わね。

**山本**うん、断言できるよ。卒業して、もう何年もたつけれど(笑)、当時一緒に生活した仲間とはいまでともときどき会つたりしているもんね。家族とともに兄弟ともちがう独特の強い絆ができるのよね。

**伊藤**はい、ホントにそう思います。

これまで毎日親にやつてもらっていたことを自分でやらなければならぬの

でたいへんな部分もありますけど、それだけに両親への感謝の

気持ちがわいてきました。そ

ういう意味で、私自身少しは成長してるかなって思います。



■特集-1  
Talking,Laughing,Dreaming!

# 語って、笑って、夢みて。

山本華世さんと4人の大学生たち

**寒くたつて、言葉が分からなくたつて、まあ、なんくるないさー。**



**伊藤**そう。私の場合は、クルマの多さに驚きましたね。

**中**クルマ?

**伊藤**私の実家は、本当に静かなところだったので、こつちは交通量が全然ちがつて……。それと、やっぱり言葉の違いには驚きましたね。「しゃいしい」なんて、はじめは「どういう意味?」って感じで(笑)。私の方言にも驚いたみたいでした。(笑)。

**山城**陆上の投擲です。やり投げですね。

**伊藤**私も教師をめざしています。九州女子短大は2年間で小学校教諭の免

許が取れるし、保育園・幼稚園・小学校の連携をすごく大事にしているみた

いなので、そこがいいなと思いました。

**山城**僕は、高校の頃から観光関係に興味がありました。そこで、九州共立

大学に観光に関するコースがあると聞いたので、ここに進みました。

**山本**国际・地域経済コースのことね?

**山城**ええ。それと、元々エイサーを

やつていて、「九州共立大学の沖縄県人会のエイサーがすごい」と聞いていたので、決まりだなと……(笑)。

**山本**ほんと、ここの中園祭でやるエイサーって、すごいもんね。山城くんは沖縄出身だけど、福岡に来てみて、どんな印象ですか?

**山城**とにかく寒い。これですね(笑)。

それと、沖縄には電車がないので、こつちに来て電車がたくさん走っているのを見て、びっくりしました(笑)。

**山城**ええ。それと、元々エイサーをやつていて、「九州共立大学の沖縄県人会のエイサーがすごい」と聞いていたので、決まりだなと……(笑)。



Liberty [リバティ] 9

Liberty [リバティ] 8

# 光明かな

厳しさは、変わらない。  
しかし、アンテナを  
張っていれば  
チャンスは見えてくる。

景気の大幅な後退にともない、今後も厳しい就職戦線が続くことは間違いない。流通業や製造業をはじめとする企業の多くは、やはり採用に慎重な姿勢を見せている。が、その一方で、大手企業のなかに強気で臨むところが現れてきているのも事実。他社が採用枠をしぼる状況をより優秀な人材を獲得するチャンスと捉え、積極的な採用を考える企業も少なくない。学生には、しっかりアンテナを張つて就活に取り組む姿勢が求められる。

**■特集-2**

## 就職のいまをキーワードで読む。 就職の明日のキーポイントを掴む。

2010-2011

# 平成最新

給料や知名度より、**自分志向**  
のチカラが生かせる分野を優先。

就職先を決める際、大学生は何を重視しているのか。経済産業省の調査によると、学生たちが最も重視しているポイントのトップは「自分の能力や個性が生かせるかどうか」だという。次いで、「安定している」「学生時代に身についた知識や技術が生かせる」がこれに続く。これに対して、「給料が高い」「知名度がある」という回答は多くない。安定を求めてはいるものの、給料や知名度よりは、自らのチカラを生かせる“自分志向”的進路を求めていることが分かる。

ガイダンスや講座を活用して、  
就活力を磨く。

「キャリア支援」とは、大学が学生の将来に向けてしっかりと進路計画を立て、有意義な学生生活が送れるようにサポートする支援体制のひとつである。従来の就職課をキャリアセンターと改称する大学も多く、面談やガイダンスを定期的に行い、資格取得講座や公務員講座を開くなど、多彩なプログラムによって学生の進路設計をサポートしている。

**キャリア**

[九州共立大学]

# 人生版 カーナビ

自分の進むべき  
目的地や道筋をCPSが  
ナビゲート。

CPS（キャリア・ポジショニング・システム）とは、人的ネットワークを活用した“人生版のカーナビ”。「ナビゲーター・バンク」には、九州共立大学のOB・OGをはじめ、地域や企業の人々が人材として登録されており、学生たちは講演会や座談会をとおして人生の指針となる先輩たちの声を聞くことができる。これによって、将来自分は何をすればいいのか、そのためには何をすべきか、といった自分自身の“いま”的位置を掴むことができる。文部科学省現代GP「Good Practice=優れた取り組み」にも認定され、各方面から注目されている。

[九州共立大学]

# 経営学検定

経済・経営分野の  
実力をアピールし、  
自分のチカラを客観的に掴む。

九州共立大学の経済学部では、3年生になると全員が「経済学検定試験」「経営学検定試験」を受験する。これは、経済や経営の理解度を判定し、その能力を認定する試験。受験すると、就職活動で経済学の知的レベルをアピールすることができ、将来のビジネス活動にも役立つ。また、公務員試験（国家I・II種）の腕試しにもなり、自分の実力を客観的に知ることもできる。

就職

2位九州で

名実ともに、  
「就職に強い九女」を  
立証。

東洋経済新報社発行「週間東洋  
経済」（2009年10月24日）が特  
集した『本当に強い大学2009』  
において、九州女子大学家政学  
部が九州で堂々の2位に輝いた。人間科学部  
も16位にランクインし、「就職に強い九女」を  
名実ともに立証した。

九州女子大学／九州女子短期大学

教員採用試験と管理栄養士国家試験。  
大学と学生が  
力を合わせて快挙を達成。

平成21年度の教員採用試験において、九州女子  
大学では合計17名の合格者を出すことができ  
た（小学校教諭一種16名、栄養教諭一種1名）。  
また、管理栄養士国家試験においても、合格率  
80.4%を達成している。九州女子大学では、  
試験に際して対策講座を設け、教員をめざす  
学生たちを力強く応援。この快挙は、大学と  
学生たちがともに力を合  
わせて夢の実現に向けて  
努力した結果といえよう。

【九州女子大学／九州女子短期大学】

17名と80.4%

学生  
支援課

ハード、ソフトの両面から、  
進路選択をサポート。

学生の就職活動をトータルに応援する「学生  
支援課」。福原学園では、とくに個人面談に力  
を入れており、専任スタッフが学生一人ひとりと話しあい、その個性や希望を見極めながらアドバイスしている。また、企業を積極的に訪問して求人を掘り起こして情報を公開。キャリアカウンセラーに相談できる面談室も設置し、ハード、ソフトの両面から進路選択をサポートしている。



## **POINT-3** 就活必勝ポイント

「スポーツ指導者」との  
出会いに、  
心から感謝しています。

実は、大学に入った当初、スポーツ指導者という仕事があることすら知らなかったんです。だから、将来の夢は学校の体育教師しかないと思っていたのですが、あるとき友だちからスポーツ指導者という仕事があることを教えてもらい、「これこそが自分のやりたいことだ」と嬉しくなったのを憶えています。友だちの存在がなかったら、その仕事を知らないまま教職の道に進んでいたかもしれません。そういう意味では、九州共立大学に入って、いい仲間に出会えたことは本当に感謝すべきことだと思います。

スポーツをとおして  
喜びや感動、  
楽しさを伝える。  
それがスポーツ指導者  
の役割。

スポーツを正しく、楽しく指導しながら、その本質的な素晴らしさを人々に伝えることができるスポーツ指導者。池田くんは、内定が決まっている「リーフラス(株)」で、得意の剣道をメインに、スポーツ指導者として活躍する予定だ。汗を流す喜びや仲間の大切さなどを教えながら、一人でも多くの子どもたちにスポーツの楽しさを広めたい。池田くんの夢はますます大きく広がっている。

# POINT 3

Q 10  
九州共立大学の学生で  
よかつたと思うことは?  
最高の仲間に出会えたこと、それにスポー  
ツ指導者という夢を実現できたことです。

## POINT-2 就活必勝ポイント

自分について、  
友だちに聞いてみる。  
すると、意外な“自分らしさ”が  
見えてきます。

「面接で自分らしさを出す」といっても、その“自分らしさ”がなかなか分からぬものですね。そこで私は、思い切って友だちに「俺って、どんなヤツ？」と直接聞いてみたんです。明るい、ポジティブといった自覚は多少あったのですが、「笑顔が印象的」といわれたのは新鮮でした。そのことを客観的に言ってもらったことで、私は笑顔を大切にするようになり、面接でも常に心がけることができました。友だちからは、ときに厳しいことを指摘されることもあったけど、それも信頼し合える仲間だからこそ。いいことばかりでなく、厳しいこともあってくれる友の存在は、就活のうえでもとてもありがたかったですね。

## Profile

九州共立大学  
スポーツ学部スポーツ学科 4 年

池田 輝大くん

Teruhiro Ikeda  
リーフラス株式会社に内定  
1987年生まれ。福岡県出身。明るさとまわりを元気にするパワーが自慢。15年続けてきた剣道で、最後まで諦めない忍耐力と高い集中力を身につけ、これが就活の大きな武器となった。

剣道を社会で生かしたい  
その想いが、  
ス。ボーッツ指導者という  
仕事をたぐりよせた。  
15年間続けてきた剣道を、  
自分の仕事に生かしたい。  
そんな熱い想いから彼が目標に定めたのは、  
ジユニアス。ボーツ指導員という仕事だった。  
就職活動では、  
スポーツクラブやスポーツにかかる企業など  
スポーツクラブやスポーツにかかる企業など  
約20社を受け、みごと内定をゲットした。  
池田くんが自らのアイデアで生み出した  
独自の就活対策法を紹介しよう。

60

就活で  
一番大切なものは?

○8 なぜ、この企業を選んだのですか？

時計と手帳とジャージ、それに笑顔です。時計と手帳は、就活をはじめるにあたって自分で購入。ジャージは、採用試験のなかで必要となることがあります。平常心を保てるよう、いつも使っているものを使用するようにしました。あと、笑顔はどんなときでもやっぱり大事だと思います。

Q8 —なぜ、この企業を選んだのですか？

○4  
就活で楽しかったことは?  
私が受けた企業では、試験のなかに「社内体験」というのがあって、実際に子どもたちと一緒にスポーツをして、その様子が審査されました。私は審査の間も緊張することなく子どもたちと一緒に楽しむことができ、この会社に入ったら自分はどういうことができるのか、ということをリアルに実感できたのがよかったです。

私は学校教諭の道も視野に入れていたので、中学・高校の保健体育の免許を取りました。それと、スポーツリーダー資格も取得しています。

Q1 就活を始めたのはいつ頃？



# 学びの神は設備に宿る



## 九州共立大学 トレーニングセンター

最先端の科学と最新鋭の機材で、カラダづくりをサポートします。

九州共立大学のスポーツ学部棟A館。その1階には、学生たちが授業や部活動の練習で日々汗を流すトレーニングセンターがあります。

およそ800m<sup>2</sup>の広さを誇る室内には、フリーウェイト系のトレーニングマシン、ランニングマシンといった最新鋭のトレーニング機材が整然と並べられています。また、壁面には全身が映せる鏡を設置。フォームを自分でチェックしながら、



専門種目の動きづくりに取り組むことができます。さらに、シャワールームや高酸素シャワーカプセル室、リフレッシュコーナーも設けられ、トレーニング後のケアについても万全の設備でサポートしています。

そして、このトレーニングルーム横に併設されているのが、日本有数の設備を誇る実験センターです。ここに導入されているシステムは、いずれもスピー



ツ科学の最先端といえるもの。たとえば、動作解析システムは、12台のカメラで選手のフォームを録画し、パソコン上でスティックピクチャー化。動作やフォームの課題、その改善点などを科学的に検討できます。そのほかにも、床反力分析システム、呼気ガス分析システム、筋力評価システムといった画期的なシステムが導入されています。

これらの最新鋭の設備は、今後、選手たちの記録・技能の向上とスポーツ科学の研究に役立てられていくことでしょう。

## 九州女子大学・九州女子短期大学 鶴泉寮

誰もが安心して暮らせるキャンパス内の女子寮です。

九州女子大学・九州女子短期大学では、親元を離れて生活する学生のために、キャンパス内に寮を用意しています。その中心となるのが、鶴泉寮。「経済的に負担が少なくて済み、キャンパス内にないので防犯面でも安心」と、学生たちの評判も上々です。

九州女子大学・九州女子短期大学の寮には、自炊寮と給食寮があります。鶴泉寮は朝夕2食の食事がつく給食寮。専属の栄養士が心をこめてつくるメニューは、カロリーや栄養バランスなど学生たちの健康面にきめ細かく配慮されています。

設備面も充実しています。明るく、広々とした玄関ホール。ゆとりのスペースが自慢の2階大ホール。さらに、勉学やスポーツで疲れた体を癒してくれる大浴場は、のびのびと汗を流せる広さが

自慢です。寮内には図書室もあり、試験前にはこの静かな環境で勉強に集中することができます。

居室は2名1室。日当たりのよい空間に、女性らしいデザインのデスクつきベッド、ワードローブ、冷蔵庫などが設置され、快適な居住空間をつくっています。

友人たちと語り合い、励ましあいな

がら過ごす寮生活は、学生たちのキャンパスライフに友情という彩りを添えてくれるはず。これからも、ここ鶴泉寮で、たくさんの学生たちの笑顔が生まれそうです。



# Progressives Professors

春風に吹かれたようだった。  
研究室を訪れたのは、1月の下旬である。だがそこは、寒々とした真冬の空気とまったく無縁の空間だった。サラリとふるまわれた抹茶の香りが、そう感じさせたのかもしれない。いや、相手をつづみこむようなその笑顔のせいか。あるいは、やわらかな物腰のためか。いずれにせよ、白川美知子准教授との出会いは、そうした心地よい驚きからはじまった。

白川准教授は、ビジネスコミュニケーションにおける人間関係について、「組織における人間関係」というのも当然だろう。私はそれを探求していきたい。これまで売上や利益ばかりを追ってきた組織も、やがて「人」に還つてくるはずです。そうした「人」を大切にする組織の実現に貢献できたらと願っています」

## 自己表現は、マナーに支えられている

白川ゼミのテーマが「組織における人間関係」というのも当然だろう。

そこには、何らかの法則があるはずです。私はそれを探求していきたい。これまでのうえで人間関係も円滑になれる。そんな人に育つてほしいですね」

およそ人間であるならば、誰しもなにかしらの自己表現を願っている。規則や慣例、世間体などに縛られた日本社会であれば、なおさらだろう。しかし、組織はそう単純ではない。過剰な個性は人間関係のネックとなる。

倍の業績アップを実現したといふ。

「企業組織における人間関係については、組織関係のレベルによって解釈が分かれます。そのひとつは、単一の企業体における組織内のネットワークである。この場合、開発・製造・販売といった部門」や「チーム」をひとつの位置し、それらを垂直または水平に結んだ組織のあり方となる。これに対して、「企業間のネットワーク」もある。

白川准教授が研究対象とした「某企業」も「チーム制」を導入した。もともと、カタログ販売を機軸とした商品的ビジネス展開(持たない経営)を進めているが、その後、取引先のひとつだった部品製造会社と統合。「持つ経営」に転換するなかで大きく発展した。

「だからマナーが大切なのです。挨拶や言葉づかい、立ち居振舞いは、コミュニケーションの基本です。自己表現のあれば、なおさらだ。しかし、心に吹き

き始めた暖かい風の感触は、しばらく胸から離れなかつた。

## 不況の落とし子「成果主義」の功罪

春風に吹かれたようだった。

研究室を訪れたのは、1月の下旬である。だがそこは、寒々とした真冬の空気とまったく無縁の空間だった。サラリとふるまわれた抹茶の香りが、そう感じさせたのかもしれない。いや、相手をつづみこむむようなその笑顔のせいか。あるいは、やわらかな物腰のためか。いずれにせよ、白川美知子准教授との出会いは、

## #05 ネットワーク組織における人的資源管理の研究

——「成果主義」。

この四字を、いささかノスタルジックな感覚をもって振り返るムキも多いだろう。

現在では、成果主義を導入した企業のほとんどが何らかの見直しや調整を迫られて

いる。完全に廃止した企業も少なくない。

成果主義(Performance-based system)は、企業の人事評価において語られることが多い。従業員には、当然ながら業務が課せられる。その目標・責任・貢献度の成果を重視し、これを評価基準として報酬や処遇を決めていくのが成果主義である。アメリカで生まれた経営手法だが、1990年代に入つて日本でも取り入れられるようになった。

その背景には、当時の深刻な不況がある。またの企業が、悪化する業績と貢献度のアンバランスに苦しんでいた。従業員雇用や年功序列といった職能主義が終身雇用や年功序列といった職能主義が崩壊。企業は飛びつのように成果主義に走ったのである。

研究室を訪れたのは、1月の下旬である。だがそこは、寒々とした真冬の空気とまったく無縁の空間だった。サラリとふるまわれた抹茶の香りが、そう感じさせたのかもしれない。いや、相手をつづみこむむようなその笑顔のせいか。あるいは、やわらかな物腰のためか。いずれにせよ、白川准教授との出会いは、

こうした成果主義の「功」を活かし、「罪」を克服するものはないか。そこで、報酬や処遇を決めていくのが成果主義である。アメリカで生まれた経営手法だが、ム制を基本としたネットワーク組織(※)である。

この組織形態においては、評価の単位が「個人」から「チーム」に移される。さまざまな権限はチームリーダーに委譲され、成績によって得た報酬もチーム内で分配される。

白川准教授が注目し、実際にある企業に関わりながら研究を進めたのが、「チーフエグゼクティブオフィス」である。アメ

シヨンやビジネス実務に関する授業を担当している。専門分野は「人的資源管理」。企業の経営資源としての「人」をどう管理し、活かしていくか」という研究だが、活かされる側に立つて言い換えてみると、より切実に理解できる。

人は、組織とどう向き合い、どのようにして自己実現すべきか。この問題をビジネス社会で探求するなかで、白川准教授はひとつつのテーマに突き当たる。

白川准教授は、ビジネスコミュニケーションにおける人間関係について、「組織における人間関係」というのも当然だろう。私はそれを探求していきたい。これまで売上や利益ばかりを追ってきた組織も、やがて「人」に還つてくるはずです。そうした「人」を大切にする組織の実現に貢献できたらと願っています」

「だからマナーが大切なのです。挨拶や言葉づかい、立ち居振舞いは、コミュニケーションの基本です。自己表現のあれば、なおさらだ。しかし、心に吹き始めた暖かい風の感触は、しばらく胸から離れなかつた。

白川准教授が研究対象とした「某企業」も「チーム制」を導入した。もともと、カタログ販売を機軸とした商品的ビジネス展開(持たない経営)を進めているが、その後、取引先のひとつだった部品製造会社と統合。「持つ経営」に転換するなかで大きく発展した。

「だからマナーが大切なのです。挨拶や言葉づかい、立ち居振舞いは、コミュニケーションの基本です。自己表現のあれば、なおさらだ。しかし、心に吹き始めた暖かい風の感触は、しばらく胸から離れなかつた。

白川准教授が研究対象とした「某企業」も「チーム制」を導入した。もともと、カタログ販売を機軸とした商品的ビジネス展開(持たない経営)を進めているが、その後、取引先のひとつだった部品製造会社と統合。「持つ経営」に転換するなかで大きく発展した。

## “めざすのは、”人を大切にする組織“。その実現のための方程式を解く。

「人と組織」。それは、現代社会の永遠のテーマともいえる。

いわば、最も身近で、最も深淵な研究分野。

その奥深くにまで分け入り、あるはずの黄金律を解説しようとする人。

その笑顔は、どこまでもやわらかく、爽やかだった。

九州共立大学 経済学部経済・経営学科 准教授  
福岡市出身。専門分野は人的資源管理、ビジネス実務概論、ビジネスコミュニケーション論などの授業を担当している。趣味は寺院めぐり。20数年つづけてきた茶道では「宗知」の茶名をもつ。好きな言葉は森村桂の「夢、ファイト、誠意」。

**Looking Good Goods!**

【見たいモノ、聞きたいコト】

「時間を見つければ手紙を書いている」という白川准教授は、いつも切手を用意している。「これがないとやいけない」のが愛用の手帳。茶筅と便箋もお気に入りの品で、取材の冒頭にいただいた一杯も、けっこうなお手前でした。

**白川 美知子**  
SHIRAKAWA Michiko



# Progressives Professors

「青山先生のもとで書の本質にふれる  
ことができた。先生は私にとって、いま  
も大きな存在です」



## Looking Good Goods!

### 【見たいモノ、聞きたいコト】

た真の巨匠である。日本芸術院会員にして文化功労者。平成4年には文化勲章も受章している。

「青山先生のもとで書の本質にふれることができた。先生は私にとって、いまも大きな存在です」

大学を卒業し、鹿児島に戻つて中学の教師になつた。心に「書を極めたい」との想いを秘めていた古木は、この頃、はじめての個展を開いている。

「幸い、お客さんも来てくれて、作品も売りました。なのに、個展が終わつたときそこにあつたのは、幾ばくかの金と、所で黒々とした微光を放つているように見えた。

古木誠彦准教授が取り組んでいることを、言葉のみで表すのは難しい。書家として筆をふるう。文字の研究者として漢字や古代木簡と向き合う。さらに指導者として学生を見つめる……と外から見たままを言葉にすることはできる。が、事はそう簡単ではない。なぜなら、「文字」の世界そのものが、とても一筋縄ではいかないものだからである。

古木が書の世界にふれたのは、子どもたちで最初の転機が訪れた。「生涯の師」と出会つたのである。

青山杉雨。本名・文雄。その圧倒的な芸術性と指導力で、戦後の書壇を牽引しきつづけている。

大学時代に最初の転機が訪れた。「生涯の師」と出会つたのである。

古木が書の世界にふれたのは、子どもたちで最初の転機が訪れた。「生涯の師」と出会つたのである。

古木誠彦准教授が取り組んでいることを、言葉のみで表すのは難しい。書家として筆をふるう。文字の研究者として漢字や古代木簡と向き合う。さらに指導者として学生を見つめる……と外から見たままを言葉にすることはできる。が、事はそう簡単ではない。なぜなら、「文字」の世界そのものが、とても一筋縄ではいかないものだからである。

### 虚しさを超えて "小手先の書"と決別する。

「書道」ではない。まして「お習字」などというものではありえない。

その人の筆が創りだす文字は、「芸事」や「手習い」「嗜み」といったものに似てはいながら、なおそれから最も遠い場所で黒々とした微光を放つているように見えた。

これまで、さしたる苦労も感じなかつた。

なまじ技術を持っていたために、たいがいのものは小手先で書くことができた。

——しかし、これでいいのか……。

これまで、さしたる苦労も感じなかつた。

なまじ技術を持っていたために、たいがいのものは小手先で書くことができた。

——しかし、これでいいのか……。

これまで、さしたる苦労も感じなかつた。

なまじ技術を持っていたために、たいがいのものは小手先で書くことができた。

——しかし、これでいいのか……。

## #06

### 書学・漢字学の研究 および書の作品制作

日本とは、日本人とは、何なのか。

文字と言葉(会話言語)は、別のものであります。文字の成立には、安定した王権がなくてはならない。王を取り巻く知的技

能集団も必要となる。文字とは、政治の産物なのである。

漢字は、人を取り巻く森羅万象を表現している。象形文字であるため、目に見える物が主で、表現された対象の多くは自然界のものといつてい。が、同時にそれは、人間の感覚と手がつくりだし

た創造物である。文字とは、人工の自

然“なのである。

古木は、そうした漢字の成り立ちと發

展を書道史とともに探求してきた。さら

に、「日本の古代木簡」の研究においては、数千年の時空を超えて古の日本社会に想いをはせ、当時の外国との交流や文化の変遷を探っている。

「漢字の変遷をたどっていくと、時代

ごとの文化や人の営みが見え、同時に日

本という国がどのようにして形づくられ

たとえば自然、たとえば社会、あるいは、過ぎ去った時代の文化や人々の営み。

書学・漢字学の研究者であり、

書家でもある古木准教授が見つめるものとは、

## 文字に宿つた無限の"時間"。 その一字に、命をかけて魂を吹きこむ。

私たちが普段、何気なく読み、書き記している漢字。

そこには、実に多くの"時間"が眠っている。

たとえば自然、たとえば社会、あるいは、過ぎ去った時代の文化や人々の営み。

書学・漢字学の研究者であり、

書家でもある古木准教授が見つめるものとは、

KOKI Masahiko

古木誠彦

九州女子大学 人間科学部人間発達学科 准教授

1966年生まれ。鹿児島県出身。専門分野は書道(実技)、書学書道史学、漢字学、日本古代文書など。九州女子大学で教鞭をとるかたわら、書家・古木青翰として活動中。現代書壇の最高峰とされた故・青山杉雨(日本芸術院会員・文化勲章受賞)の直弟子でもある。座右の銘は「和して同せず」。謙慎書道会常任理事。

